

## Navn: Audun Iversen

<b>Stilling</b>	Forsker
<b>Adresse</b>	Nofima Marked, Postboks 6122, 9291 Tromsø
<b>Telefon</b>	77 62 90 47
<b>E-post</b>	<a href="mailto:audun.iversen@nofima.no">audun.iversen@nofima.no</a>

## Grad/utdanning

2007	Høyere avdeling (Cand.oecon.) ved Norges Handelshøyskole. Avhandling om organisasjonsformer i norsk fiskeoppdrett, med fokus på samspillet mellom organisasjonsformer og regionale/geografiske aspekter.
1994	Siviløkonom fra Norges handelshøyskole. Spesialisering i samfunnsøkonomi (inkludert fiskeriøkonomi) og finans.

## Erfaring/praksis

1998–	Forsker ved Nofima Marked (tidl. Fiskeriforskning)
-------	--

## Nåværende forskningsoppgaver og interesseområder

Strategisk ledelse  
Innovasjon og verdiskaping  
Næringsøkonomi  
Økonomisk geografi  
Fremtidsforskning (foresight)

## Prosjektledelse

*Verdikjedesammenligninger.* Oppdrag for Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfond. Prosjektet søker å bruke eksempler fra verdikjeder for andre næringsmidler for å gi pelagisk konsumindustri kunnskap om økte verdiskapingsmuligheter.

*Innovasjonsanalyse av fiskeforedlingsindustrien.* Analyse av innovasjonsevne i sjømatnæringen og av innovasjonssystemet rundt næringen. Forslag til og vurdering av tiltak for bedret innovasjonsevne. Oppdrag for Fiskeri- og kystdepartementet i samarbeid med Frost forretningsutvikling.

*Hvitfisk 2020.* Scenarier for utvikling av norsk hvitfisknæring mot 2020. Prosjekt finansiert av Eksportutvalget for fisk, Norges Råfisklag og Sparebank1 Nord-Norge.

*Marine Fremtidsbilder.* Forskningsrådsprosjekt med Eksportutvalget for fisk og Nordea som brukere. Scenarier for fremtidige markeder for sild og makrell.

*FEUFAR – The Future of European Fisheries and Aquaculture Research,* leder for WP3. Scenarier for en fremtidig bærekraftig utvikling av europeisk fiskeri og havbruk. Prosjektet foreslo prioriterte forskningsoppgaver på bakgrunn av utfordringer identifisert og beskrevet i scenariene.

## Utvalgte publikasjoner

### Rapporter

- 2011 Iversen, A. (2011). Verdikjedesammenligninger. Hva kan pelagiske bedrifter lære av verdikjeder for andre næringsmidler? Rapport nr. 27/2011, Nofima Marked Tromsø.
- 2011 Iversen, A., Klev, J.M., Bergersen, R.E., Storehaug, K. og Røtnes, R. (2011) Markeds- og verdikjedeanalyse. Fase 1 av prosjektet "Value Propositions i nordisk marin sektor". Nordic Innovation Center, 2011.
- 2010 Iversen, A, Brustad, T. og Jahnsen, S., (2010). Innovasjon I sjømatnæringen. Rapport nr. 24/2010. Nofima Marked, Tromsø.
- 2009 Fjose, S., Iversen, A., Staalesen, P. og Røtnes, R. (2009). Vurdering av Marint verdiskapingsprogram. Rapport R-2009-081, Econ Pöyry, Oslo.
- 2008 Van Hoof, Antoine, Cahu, Evrard, Iversen et al. (2008). FEUFAR Project report.
- 2008 Iversen, A., 2008. Pelagiske fremtidsbilder. Rapport nr. 1/2008, Nofima Marked, Tromsø.
- 2007 Iversen, A., 2007, "*Learning from the future*" – fortellinger om fremtidige sildemarkeder. Paper presentert på FIBE 2007, Bergen 4.-5. januar.
- 2006 Iversen, A. (2006): *Pelagisk verdiskaping. Verdi og kvalitetsbasert høsting av pelagisk fisk*. Fiskeriforskning, Rapport 24/2006.
- 2005 Dahl, T.F. og Iversen, A. (2005): *Samfunnsregnskap for "AS Båtsfjord"*. Prosjektrapport i samarbeid med VINN Konsulent.
- 2005 Iversen, A. (2005): *Marine foresight i Tromsø. Etablering av et internasjonalt ledende miljø for Marine Foresight i Tromsø*. Fiskeriforskning, juni 2005 (Konfidensiell rapport).
- 2005 Aarset, B, Jakobsen, S.-E., Iversen, A. og Ottesen, G.G. (2005): *Lovverk, teknologi og etableringsbetingelser i norsk havbruk – FASE II*. SNF-rapport nr. 03/05.
- 2004 Aarset, B, Jakobsen, S.-E., Iversen, A. og Ottesen, G.G. (2004): *Lovverk, teknologi og etableringsbetingelser i norsk havbruk*. SNF-rapport nr. 01/04.
- 2000 Andersen, A., Bendiksen, B.I., Iversen, A. og Rydningen, A. (red.) (2000): *SND's fiskerisatsing. Sluttrapport* - (118 s) NORUT-Samfunn-rapport 06/2000. Konfidensiell.
- 1999 Bendiksen, B.I., Dreyer, B., Isaksen, J.R., og Iversen, A. (1999): *Fornyning i fiskeflåten*. Konfidensiell rapport til Finans- og tolldepartementet.
- 1998 Dreyer, B., Bendiksen, B.I., Iversen, A. og Isaksen, J.R. (1998): *Vertikal integrering - er det veien å gå?* Rapport 22/1998, Fiskeriforskning.
- 1998 Iversen, A. (1998): *Selfangsten. Nye tilskuddsordninger*. Rapport 15/98, Fiskeriforskning.
- 1998 Bendiksen, B.I., Dreyer, B, Nilssen, F. og Iversen, A. (1998): *Fiskeindustrien i Troms*. Rapport 11/98, Fiskeriforskning.

### Bokkapittel

- 2006 Løvland, J. Og Iversen, A. (2006): *Benchmarking som prosess og metode i*

*bedriftsutvikling*, i Foss, L. og Nordhaug, O. (red.): *Bedriftsutvikling i praksis*.

### **Internasjonale publikasjoner med referee**

2004 Iversen, A., 2004, Responding to globalisation: strategic options in the Norwegian seafood industry. *European Business Journal*. Vol. 16, no. 1, pp. 32-45.

### **Andre publikasjoner**

2008 Iversen, A. (2008). Hvitfisk 2020. *økonomisk Fiskeriforskning*, 18: 2008, pp. 68-77.

2007 Iversen, A. (2007). Pelagiske fremtidsbilder. *økonomisk Fiskeriforskning*, 17: 2007, pp. 47-63

2005 Iversen, A. (2005). *Foresight og scenariebygging*. *økonomisk Fiskeriforskning* 15(1): 7-23.

2004 Iversen, A. (2004): *Globalisering og strategier i norsk fiskerinæring*. *økonomisk Fiskeriforskning*, 13. årgang.

2001 Løvland, J. og Iversen, A. (2001): *Benchmarking som metode i bedriftsutvikling*. *økonomisk Fiskeriforskning*, 10. årgang.

### **Utvalgte foredrag**

#### **Konferanseartikler/-foredrag**

2011 Iversen, A og Enemark, R.M.: "Value propositions" i nordisk marin sektor. Frokostseminar i regi av Nordic Innovation Centre, Oslo, 16. juni 2011.

2011 Iversen, A. Fortid for fremtiden. Historie og kultur som drivere for marin innovasjon. Nasjonal kystkulturkonferanse, Trondheim 15. mai 2011.

2010 Iversen, A. Innovasjon i sjømatnæringen. Industripolitisk konferanse, Hammerfest, 18. november 2011.

2010 Iversen, A. (2010): Kan pelagisk lære noe av andre verdikjeder for mat? Faglig samling FHF, Ålesund, 7. desember 2010.

2010 Iversen, A. (2010). Innovasjon i sjømatnæringen – hvorfor får vi ikke den kvaliteten vi ønsker? Marint forum, Voksenåsen, 14. september 2010.

2010 Iversen, A. (2010): Innovasjon i sjømatnæringen. Statsrådets seminar, Nor-Fishing, Trondheim, 19. august 2010.

2008 Iversen, A. (2008): Foresight og forskning – betraktninger fra en praktiker. NEON-konferansen, Tromsø, 27. november 2008.

2008 Pelagiske prosjekter hos Nofima Marked. Innspill til Pelagisk forum. Trondheim, 15. oktober 2008.

2008 Iversen, A. (2008): Fiskeressursenes betydning for Nord-Norge – før, nå og i fremtiden. Foredrag for LO Industri og energi. Tromsø, 9. September 2008.

2008 Iversen, A. et al. (2008): Competitiveness of the Norwegian Seafood industry. Presentation held for the Fisheries Committee of the Basque Parliament. Tromsø, July 17<sup>th</sup>.

- 2008 Iversen, A. (2008): Illustrating the Future: Drawings and stories from Nofima market. Presentation held for the last FEUFAR workshop. Heraklion, June 17<sup>th</sup> 2008.
- 2008 Iversen, A. et al (2008): Fremtidbilder – hvitfisk. Foredrag holdt for Norges Råfisklags representantskapsmøte og 70-års jubileum. Tromsø, 21. mai 2008.
- 2008 Iversen, Audun og Kristin Lien (2008): *Pelagiske fremtidbilder – fortellinger om fremtidige sildemarkeder*. Foredrag holdt på konferansen "Håp i havet". Tromsø, januar 2008.
- 2007 Iversen, Audun (2007): *Pelagiske fremtidbilder – scenarier for nye markeder*. Presentasjon på Rundebordskonferanse for pelagisk sektor, Gardermoen, desember 2007.
- 2007 Iversen, Audun (2007): *Foresight: systematisk fremtidstenking*. Presentasjon for SIREN-nettverket, Narvik, oktober 2007.
- 2007 Iversen, Audun og Olsen, Bjørn-Eirik (2007): *Pelagiske fremtidbilder 2007*. Presentasjon på Pelagiske dager 2007. Bergen, september 2007.
- 2007 Iversen, A., 2007, "*Learning from the future*" – fortellinger om fremtidige sildemarkeder. Paper presentert på FIBE 2007, Bergen 4.-5. januar.
- 2007 Iversen, Audun (2007): *FEUFAR WP 3: Identifying key challenges, choosing strategic options and elaborating research needs*. Presentation held at the Kick-off-meeting for "FEUFAR – The Future of European Fisheries and Aquaculture Research", Heraklion, Crete, February 2007.
- 2007 Iversen, Audun (2007): *Noen metodiske betraktninger til Pelagiske fremtidbilder*. Presentasjon for prosjektgruppen i "Marine fremtidbilder", Eksportutvalget for fisk, februar 2007.
- 2007 Iversen, Audun og Olsen, Bjørn-Eirik (2006): *Pelagiske fremtidbilder*. Presentasjon på Pelagiske dager 2006. Bergen, september 2006.
- 2006 Iversen, Audun (2006): *Pelagiske fremtidbilder – "teaser" til Pelagiske dager 2006*. Presentasjon for prosjektgruppen i "Marine fremtidbilder", Eksportutvalget for fisk, juli 2006.
- 2006 Iversen, Audun (2006): *Verdi og kvalitetsbasert høsting av pelagisk råstoff*. Presentasjon på en workshop arrangert av FHL/Pelagisk forum. Bergen, mai 2006.
- 2006 Iversen, Audun (2006): *Hvordan lage "Marine fremtidbilder"*. Presentasjon for prosjektgruppen i "Marine fremtidbilder", Eksportutvalget for fisk, mars 2006.
- 2006 Iversen, Audun (2005): *Marine Foresight – Hvem, hva, hvor?* Onsdagsseminar på Fiskeriforskning, november 2005.
- 2005 Iversen, Audun (2005): *Fremtiden i norsk sjømatnæring - kompetansekrevede utfordringer og muligheter*. Foredrag på et seminar om samarbeid mellom norsk og russisk videregående utdanning, Kirkenes, november 2005.
- 2005 Iversen, Audun og Olsen, Bjørn-Eirik (2005): *Foresight i Tromsø*. Presentasjon for referansegruppen i "Marine Foresight i Tromsø", mars 2005.
- 2005 Iversen, Audun (2004): *Produksjonsregulering for laks og ørret*. Foredrag holdt referansegruppen i FHF-prosjektet *Regelverk i fiskerisektoren*, Oslo, april 2004.
- 2004 Iversen, Audun (2004): *Produksjonsregulering for laks og ørret*. Foredrag holdt for Fiskeridepartementet, Oslo, juni 2004.
- 2004 Iversen, A. 2004, *Internationalization processes in the salmon farming industry*. Paper presented at 12<sup>th</sup> Biennial Conference of the International Institute of Fisheries

Economics and Trade, Tokyo, Japan.

- 2003 Iversen, A., 2003, *Strategies for meeting globalization*. Paper presented at the Strategic Management Society 23<sup>rd</sup> annual conference. Baltimore, USA, 9.-12. nov.
- 2003 Iversen, A., 2003, *Workforce stability and experience – a resource-base perspective*. Paper presentert på FIBE 2003, Bergen 9.-10. januar.
- 2002 Iversen, A. 2002, *Globalization and strategies in the norwegian fish-processing industry – coping or proactive restructuring?* Paper presented at 11<sup>th</sup> Biennial Conference of the International Institute of Fisheries Economics and Trade, Wellington, New Zealand.
- 2000 Foss, L. and Iversen, A. 2000, *Top managers' external network – do organizational size and structure matter?* Paper presented at Strategic Management Society Conference 2000, Vancouver, Canada.
- 2000 Iversen, A. og Foss, L., 2000, *Managers' network in the Norwegian fishing industry – do organizational size and structure matter?* Paper presentert på IIFET 2000, Corvallis, Oregon.
- 2000 Foss L. og Iversen, A. (2000): *Toplederens nettverk - hva betyr organisasjonens størrelse og struktur?* Paper presentert på FIBE 2000, Bergen.
- 2001 Iversen, A., (2001): *Styringsstrukturer i fiskeoppdrett – institusjonelle, organisatoriske og territorielle endringer*. Paper presentert på FIBE 1999, Bergen.
- 2001 Iversen, Audun (2001): *“Kræsjkurs” i prosessbenchmarking for Båtsfjordbruket og Aarsæther Båtsfjord*. Båtsfjord, august 2001.
- 2001 Iversen, A. og Løvland, J. (2001): *På besøk hos fienden – kan man lære noe av det? Erfaringer fra benchmarking i fiskeindustrien*. Foredrag holdt ved BU2000s avslutningskonferanse, Sundvolden 27/3 2001.
- 2000 Iversen, Audun (2000): *I garnet – nettverksbygging og samarbeid i norsk fiskeindustri*. Foredrag holdt på seminaret ”Norsk fiskeindustri – en næringsøkonomisk gjennomgang” ved Fiskeriforskning, desember 2000.
- 2000 Iversen, Audun (2000): *Globalisering og strukturendringer i norsk fiskeindustri*. Foredrag holdt ved Handelshøyskolen BI, Tromsø, oktober 2000.
- 2000 Iversen, Audun (2000): *Globalisering og næringsstruktur*. Foredrag holdt på seminaret ”Norsk fiskeindustri – en næringsøkonomisk gjennomgang” ved Fiskeriforskning, februar 2000.
- 1999 Foss, L. og Iversen, A. (1999): *Nettverk og samarbeid i norsk fiskeindustri*. Foredrag holdt på konferansen Fisk2000, Tromsø, 3. desember 1999.
- 1999 Iversen, A. (1999) *IT og lokalt samarbeid - resultater fra en brukerundersøkelse for IT-nettverket "Fishnet"*. Foredrag på et resultatformidlingsseminar med bedrifter i Båtsfjord, november 1999.
- 1998 Iversen, A. (1998): *Selfangst - nye tilskuddsordninger*, foredrag holdt for Fiskeridepartementet, oktober 1998.

### Populærvitenskapelige artikler/-foredrag

- 2008 Iversen, A. (2008) *Kjenner vi fremtiden?* Kronikk i Nordlys, mars 2008.
- 2006 Iversen, A. (2006): *En næring som ikke tjener penger*. Artikkel i Fisk – Industri og marked, juni 2006.
- 2006 Iversen, A. (2006): *Kunsten å bli foretrukket*. Konjunkturbarometer for Nord-Norge, vår

2006.

- 2005 Iversen, A. (2005): *Strategiske utfordringer i fiskerinæringen*. Konjunkturbarometer for Nord-Norge, høst 2005.
- 2005 Iversen, A. (2005): *Bedre lønnsomhet med færre aktører*. Konjunkturbarometer for Nord-Norge, vår 2005.
- 2004 Iversen, A. og Kosmo, J.P. (2004): *Kan vekstindeksene sammenlignes?* Artikkel i Norsk Fiskeoppdrett nr. 4/2004.
- 2003 Iversen, A. (2003): *Hvem tjener på MTB?* Aviskommentar i Fiskaren, 9. april 2003.