

**Navn: Audun Iversen**

**Position**        Researcher

**Address**        Nofima Market, P.O. box 6122, NO-9291 Tromsø, Norway

**Telephone**     +47 77 62 90 47

**E-mail**         **audun.iversen@nofima.no**

**Degrees**

2007              Cand.Oecon, Norwegian School of Economics and Business Administration, Bergen. Dissertation on value chain management in Norwegian salmon farming, with focus on regional aspects of value chain management.

1994              Master of Science in Business, Norwegian School of Economics and Business Administration, Bergen.

**Experience**

1998–            Researcher at Norwegian Institute of Fisheries and Aquaculture Research

**Present research activities and fields of interest**

Strategic Management/Business Administration  
Industrial Organisation/Economics  
Economic Geography  
Foresight/Future studies

**Present project management**

*Hvitfisk 2020* (Whitefish 2020). Building scenarios for the development of markets and industrial organisation of the Norwegian (whitefish) seafood industry.

*Marine Fremtidsbilder* (Marine Futures). Scenarios for the future development of markets for salmon and herring.

*FEUFAR – The Future of European Fisheries and Aquaculture Research*, co-chair for WP3. The project involves stakeholders and experts in building different scenarios for the development of European fisheries and aquaculture towards 2020. Based on the scenarios, and the key challenges and opportunities identified in them, a research agenda for a sustainable development of European fisheries and aquaculture is developed.

## Selected publications

### Reports

- 2008 Van Hoof, Antoine, Cahu, Evrard, Iversen et al. (2008). FEUFAR Project report. (printed version soon ready, preliminary version at [www.feufar.eu](http://www.feufar.eu)).
- 2008 Iversen, A., 2008. Pelagiske fremtidsbilder. Rapport nr. 1/2008, Nofima Marked, Tromsø.
- 2006 Iversen, A. (2006): *Pelagisk verdiskaping. Verdi og kvalitetsbasert høsting av pelagisk fisk*. Fiskeriforskning, Rapport 24/2006.
- 2005 Dahl, T.F. og Iversen, A. (2005): *Samfunnsregnskap for "AS Båtsfjord"*. Prosjektrapport i samarbeid med VINN Konsulent.
- 2005 Iversen, A. (2005): *Marine foresight i Tromsø. Etablering av et internasjonalt ledende miljø for Marine Foresight i Tromsø*. Fiskeriforskning, juni 2005 (Konfidensiell rapport).
- 2005 Aarset, B, Jakobsen, S.-E., Iversen, A. og Ottesen, G.G. (2005): *Lovverk, teknologi og etableringsbetingelser i norsk havbru – FASE III*. SNF-rapport nr. ?/05. (kommer februar 2005).
- 2004 Aarset, B, Jakobsen, S.-E., Iversen, A. og Ottesen, G.G. (2004): *Lovverk, teknologi og etableringsbetingelser i norsk havbruk*. SNF-rapport nr. 01/04.
- 2000 Andersen, A., Bendiksen, B.I., Iversen, A. og Rydningen, A. (red.) (2000): *SND's fiskerisatsing. Sluttrapport* - (118 s) NORUT-Samfunn-rapport 06/2000. Konfidensiell.
- 1999 Bendiksen, B.I., Dreyer, B., Isaksen, J.R., og Iversen, A. (1999): *Fornyng i fiskeflåten*. Konfidensiell rapport til Finans- og tolldepartementet.
- 1998 Dreyer, B., Bendiksen, B.I., Iversen, A. og Isaksen, J.R. (1998): *Vertikal integrering - er det veien å gå?* Rapport 22/1998, Fiskeriforskning.
- 1998 Iversen, A. (1998): *Selfangsten. Nye tilskuddsordninger*. Rapport 15/98, Fiskeriforskning.
- 1998 Bendiksen, B.I., Dreyer, B, Nilssen, F. og Iversen, A. (1998): *Fiskeindustrien i Troms*. Rapport 11/98, Fiskeriforskning.

### Book chapters

- 2006 Løvland, J. Og Iversen, A. (2006): *Benchmarking som prosess og metode i bedriftsutvikling*, i Foss, L. og Nordhaug, O. (red.): *Bedriftsutvikling i praksis*.

### Peer-reviewed journals

- 2004 Iversen, A., 2004, Responding to globalisation: strategic options in the Norwegian seafood industry. *European Business Journal*. Vol. 16, no. 1, pp. 32-45.

### Other publications

- 2007 Iversen, A (2007) Pelagiske fremtidsbilder. *økonomisk Fiskeriforskning*, **17**: 2007, pp. 47-63
- 2005 Iversen, A. (2005). *Foresight og scenariebygging*. *økonomisk Fiskeriforskning* **15**(1): 7-23.

- 2004 Iversen, A. (2004): *Globalisering og strategier i norsk fiskerinæring*. økonomisk Fiskeriforskning, 13. årgang.
- 2001 Løvland, J. og Iversen, A. (2001): *Benchmarking som metode i bedriftsutvikling*. økonomisk Fiskeriforskning, 10. årgang.

### Presentations (scientific conferences/industry meetings)

- 2008 Iversen, Audun og Kristin Lien (2008): *Pelagiske fremtidsbilder – fortellinger om fremtidige sildemarkeder*. Foredrag holdt på konferansen "Håp i havet". Tromsø, januar 2008.
- 2007 Iversen, Audun (2007): *Pelagiske fremtidsbilder – scenarier for nye markeder*. Presentasjon på Rundebordskonferanse for pelagisk sektor, Gardermoen, desember 2007.
- 2007 Iversen, Audun (2007): *Foresight: systematisk fremtidstenking*. Presentasjon for SIREN-nettverket, Narvik, oktober 2007.
- 2007 Iversen, Audun og Olsen, Bjørn-Eirik (2007): *Pelagiske fremtidsbilder 2007*. Presentasjon på Pelagiske dager 2007. Bergen, september 2007.
- 2007 Iversen, A., 2007, "*Learning from the future*" – fortellinger om fremtidige sildemarkeder. Paper presentert på FIBE 2007, Bergen 4.-5. januar.
- 2007 Iversen, A., 2003, *Workforce stability and experience – a resource-base perspective*. Paper presentert på FIBE 2003, Bergen 9.-10. januar.
- 2007 Iversen, Audun (2007): *FEUFAR WP 3: Identifying key challenges, choosing strategic options and elaborating research needs*. Presentation held at the Kick-off-meeting for "FEUFAR – The Future of European Fisheries and Aquaculture Research", Heraklion, Crete, February 2007.
- 2007 Iversen, Audun (2007): *Noen metodiske betraktninger til Pelagiske fremtidsbilder*. Presentasjon for prosjektgruppen i "Marine fremtidsbilder", Eksportutvalget for fisk, februar 2007.
- 2006 Iversen, Audun og Olsen, Bjørn-Eirik (2006): *Pelagiske fremtidsbilder*. Presentasjon på Pelagiske dager 2006. Bergen, september 2006.
- 2006 Iversen, Audun (2006): *Pelagiske fremtidsbilder – "teaser" til Pelagiske dager 2006*. Presentasjon for prosjektgruppen i "Marine fremtidsbilder", Eksportutvalget for fisk, juli 2006.
- 2006 Iversen, Audun (2006): *Verdi og kvalitetsbasert høsting av pelagisk råstoff*. Presentasjon på en workshop arrangert av FHL/Pelagisk forum. Bergen, mai 2006.
- 2006 Iversen, Audun (2006): *Hvordan lage "Marine fremtidsbilder"*. Presentasjon for prosjektgruppen i "Marine fremtidsbilder", Eksportutvalget for fisk, mars 2006.
- 2005 Iversen, Audun (2005): *Marine Foresight – Hvem, hva, hvor?* Onsdagsseminar på Fiskeriforskning, november 2005.
- 2005 Iversen, Audun (2005): *Fremtiden i norsk sjømatnæring - kompetansekrevende utfordringer og muligheter*. Foredrag på et seminar om samarbeid mellom norsk og russisk videregående utdanning, Kirkenes, november 2005.
- 2005 Iversen, Audun og Olsen, Bjørn-Eirik (2005): *Foresight i Tromsø*. Presentasjon for referansegruppen i "Marine Foresight i Tromsø", mars 2005.

- 2004 Iversen, Audun (2004): Produksjonsregulering for laks og ørret. Foredrag holdt referansegruppen i FHF-prosjektet *Regelverk i fiskerisektoren*, Oslo, april 2004.
- 2004 Iversen, Audun (2004): Produksjonsregulering for laks og ørret. Foredrag holdt for Fiskeridepartementet, Oslo, juni 2004.
- 2004 Iversen, A. 2004, *Internationalization processes in the salmon farming industry*. Paper presented at 12<sup>th</sup> Biennial Conference of the International Institute of Fisheries Economics and Trade, Tokyo, Japan.
- 2003 Iversen, A., 2003, *Strategies for meeting globalization*. Paper presented at the Strategic Management Society 23<sup>rd</sup> annual conference. Baltimore, USA, 9.-12. nov.
- 2002 Iversen, A. 2002, *Globalization and strategies in the norwegian fish-processing industry – coping or proactive restructuring?* Paper presented at 11<sup>th</sup> Biennial Conference of the International Institute of Fisheries Economics and Trade, Wellington, New Zealand.
- 2000 Foss, L. and Iversen, A. 2000, *Top managers' external network – do organizational size and structure matter?* Paper presented at Strategic Management Society Conference 2000, Vancouver, Canada.
- 2000 Iversen, A. og Foss, L., 2000, *Managers' network in the Norwegian fishing industry – do organizational size and structure matter?* Paper presentert på IIFET 2000, Corvallis, Oregon.
- 2000 Foss L. og Iversen, A. (2000): *Topplederens nettverk - hva betyr organisasjonens størrelse og struktur?* Paper presentert på FIBE 2000, Bergen.
- 2001 Iversen, A., (2001): *Styringsstrukturer i fiskeoppdrett – institusjonelle, organisatoriske og territorielle endringer*. Paper presentert på FIBE 1999, Bergen.
- 2001 Iversen, Audun (2001): *"Kræsjkurs" i prosessbenchmarking for Båtsfjordbruket og Aarsæther Båtsfjord*. Båtsfjord, august 2001.
- 2001 Iversen, A. og Løvland, J. (2001): *På besøk hos fienden – kan man lære noe av det? Erfaringer fra benchmarking i fiskeindustrien*. Foredrag holdt ved BU2000s avslutningskonferanse, Sundvolden 27/3 2001.
- 2000 Iversen, Audun (2000): *I garnet – nettverksbygging og samarbeid i norsk fiskeindustri*. Foredrag holdt på seminaret "Norsk fiskeindustri – en næringsøkonomisk gjennomgang" ved Fiskeriforskning, desember 2000.
- 2000 Iversen, Audun (2000): *Globalisering og strukturendringer i norsk fiskeindustri*. Foredrag holdt ved Handelshøyskolen BI, Tromsø, oktober 2000.
- 2000 Iversen, Audun (2000): *Globalisering og næringsstruktur*. Foredrag holdt på seminaret "Norsk fiskeindustri – en næringsøkonomisk gjennomgang" ved Fiskeriforskning, februar 2000.
- 1999 Foss, L. og Iversen, A. (1999): *Nettverk og samarbeid i norsk fiskeindustri*. Foredrag holdt på konferansen Fisk2000, Tromsø, 3. desember 1999.
- 1999 Iversen, A. (1999) *IT og lokalt samarbeid - resultater fra en brukerundersøkelse for IT-nettverket "Fishnet"*. Foredrag på et resultatformidlingsseminar med bedrifter i Båtsfjord, november 1999.
- 1998 Iversen, A. (1998): *Selfangst - nye tilskuddsordninger*, foredrag holdt for Fiskeridepartementet, oktober 1998.

### Popular science articles

- 2008 Iversen, A. (2006): *Kjenner vi fremtiden?* Kronikk I Nordlys, mars 2008.

- 2006 Iversen, A. (2006): *En næring som ikke tjener penger*. Artikkel i Fisk – Industri og marked, juni 2006.
- 2006 Iversen, A. (2006): *Kunsten å bli foretrukket*. Konjunkturbarometer for Nord-Norge, vår 2006.
- 2005 Iversen, A. (2005): *Strategiske utfordringer i fiskerinæringen*. Konjunkturbarometer for Nord-Norge, høst 2005.
- 2005 Iversen, A. (2005): *Bedre lønnsomhet med færre aktører*. Konjunkturbarometer for Nord-Norge, vår 2005.
- 2004 Iversen, A. og Kosmo, J.P. (2004): *Kan vekstindeksene sammenlignes?* Artikkel i Norsk Fiskeoppdrett nr. 4/2004.
- 2003 Iversen, A. (2003): *Hvem tjener på MTB?* Aviskommentar i Fiskaren, 9. april 2003.